



TREMBSL

TABLE RÉGIONALE
DES ÉLU[E]S MUNICIPAUX
DU BAS-SAINT-LAURENT

Rapport annuel des activités de la
Table régionale des élu·es municipaux du
Bas-Saint-Laurent

2023-2024

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT	3
PRÉSENTATION DE LA TABLE RÉGIONALE DES ÉLU·ES MUNICIPAUX DU BAS-SAINT-LAURENT	5
PRÉSENTATION DES MEMBRES	6
BILAN DES PRINCIPALES ACTIVITÉS RÉALISÉES DURANT L'ANNÉE 2023-2024..	7
ANIMER ET RENFORCER LA CONCERTATION RÉGIONALE	7
ÉLABORER ET COMMUNIQUER DES POSITIONS RÉGIONALES	10
Participation à des consultations publiques	12
Prises de position et communications	18
COORDINATION DES ACTIVITÉS	23
PERSPECTIVES 2024-2025	26
NOS PARTENAIRES	27



C'est un privilège pour moi de présider les travaux de la Table régionale des élu·es municipaux du Bas-Saint-Laurent. Notre Table est une instance riche d'expériences et dotée d'une vive intelligence collective qu'elle voue à la défense des priorités et des besoins de notre magnifique région. Je suis honoré de la confiance que les membres m'ont accordée cette année en me choisissant comme président. Je tiens à les remercier chaleureusement, chacun et chacune, et à leur exprimer ma grande admiration pour leur engagement sans limites au mieux-être de nos communautés.

Le Bas-Saint-Laurent peut être fier de sa force de concertation. Elle s'est développée graduellement au fil des années et définit maintenant notre identité régionale. Cette force de concertation nous permet aujourd'hui de bâtir des projets structurants pour répondre adéquatement aux besoins et aux aspirations de nos populations.

En ce sens, l'action conjointe de la TREMBSL et du Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent (CRD) représente pour moi un levier unique et de grande valeur. La collaboration et la complémentarité de nos deux organisations nous rendent plus agiles et efficaces pour atteindre nos objectifs et faire avancer les priorités définies pour notre région. La TREMBSL est avant tout un lieu de concertation politique et stratégique qui a pour objectif de promouvoir les priorités régionales auprès des gouvernements supérieurs. Depuis plusieurs années, les responsabilités confiées aux MRC et aux municipalités augmentent en nombre et en complexité. Pour nous permettre de bien effectuer notre travail et de participer à l'atteinte des différentes cibles gouvernementales, il s'avère essentiel de pouvoir s'appuyer sur nos forces et nos spécificités, mais surtout d'avoir accès à des outils et des mesures de soutien qui y sont adaptés.

C'est pourquoi la TREMBSL revendique régulièrement la présence des bons niveaux d'interlocuteurs ministériels en région ainsi qu'une adaptation des programmes et des financements publics aux réalités régionales.

Cette année, la TREMBSL est intervenue auprès des gouvernements supérieurs dans une multitude de dossiers. Je pense entre autres au financement du transport collectif régional, à la sécurité routière, au contrôle de l'accaparement des terres agricoles, au soutien à l'intégration des personnes immigrantes, à la mobilité de la main-d'œuvre temporaire, à l'avenir de la forêt et la valorisation du travail forestier. Ce sont là quelques exemples qui illustrent la diversité des secteurs d'intérêt régional. Devant tous ces enjeux, la TREMBSL place le bien-être des communautés bas-laurentiennes et le développement des priorités régionales au cœur de son action.

En terminant, je tiens à remercier l'ensemble des élu-es municipaux de la région et nos multiples partenaires sans qui la TREMBSL ne pourrait atteindre ses objectifs. Je remercie également monsieur Marc Fraser, qui a terminé son mandat de coordination cette année, et j'accueille avec grand plaisir madame Sophie Duchaine qui nous accompagne depuis cet automne.



Bruno Paradis
Président

Créée en mai 2019, la Table régionale des élu-es municipaux du Bas-Saint-Laurent (TREMBSL) regroupe les huit préfets des MRC bas-laurentiennes et les dix maires et mairesses des cités régionales ou des municipalités de centralité de la région. Ensemble, les membres de la TREMBSL représentent 114 municipalités habitées par plus de 200 000 citoyens et citoyennes. La Table est l'interlocutrice politique privilégiée de la région auprès des gouvernements supérieurs, afin de promouvoir les priorités régionales et d'adapter les programmes gouvernementaux à la réalité de nos milieux.

La TREMBSL a pour mandat de :

- Améliorer la concertation et la coordination des actions politiques des élu-es municipaux.
- Assurer un leadership accru en matière de développement régional ainsi qu'une plus grande complémentarité des différents mandats régionaux interpellant les élu-es municipaux.
- Favoriser la cohésion régionale, notamment avec les leaders de la société civile, dans l'identification des priorités régionales.
- Promouvoir les priorités régionales auprès des élu-es provinciaux, fédéraux et municipaux.
- Définir des projets structurants répondant aux besoins des organismes et de la population du Bas-Saint-Laurent.

Dans le cadre de l'entente sectorielle de développement pour la concertation régionale, la TREMBSL poursuit deux grands objectifs :

- Animer et renforcer la concertation entre les élu-es municipaux pour permettre l'élaboration de positions régionales fortes et structurantes.
- Communiquer ses positions, accroître leur visibilité et leur impact au bénéfice des besoins et de l'avancement des priorités de la région.



Les membres de l'exécutif de la TREM

PRÉSENTATION DES MEMBRES



M. Bruno Paradis, président,

préfet de la MRC de La Mitis

M. Philippe Guilbert, vice-président,

maire de Trois-Pistoles

M. Michel Lagacé, membre de l'exécutif,

préfet de la MRC de Rivière-du-Loup

M^{me} Sylvie Blanchette, membre de l'exécutif,

mairesse d'Amqui

M^{me} Chantale Lavoie,

préfet de la MRC de La Matapédia

M. Gérald Beaulieu,

préfet de la MRC de La Matanie

M. Eddy Métivier,

maire de Matane

M. Martin Soucy,

maire de Mont-Joli

M. Francis St-Pierre,

préfet de la MRC Rimouski-Neigette

M. Guy Caron,

maire de Rimouski

M. Bertin Denis,

préfet de la MRC Les Basques

M. Mario Bastille,

maire de Rivière-du-Loup

M. Serge Pelletier,

préfet de la MRC du Témiscouata

M. Gustave Pelletier,

maire de Dégelis

M. Denis Blais,

maire de Témiscouata-sur-le-Lac

M. Sylvain Roy,

préfet de la MRC de Kamouraska

M^{me} Solange Morneau,

mairesse de St-Pascal

M. Vincent Bérubé,

maire de La Pocatière

ANIMER ET RENFORCER LA CONCERTATION RÉGIONALE

La TREMBSL anime des rencontres régulières pour ses membres, auxquelles peuvent s'ajouter des réunions spéciales, selon les dossiers en cours et les besoins de concertation qui en découlent.

Entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024, la TREMBSL a tenu :

- Six rencontres régulières en présentiel avec tous ses membres afin de consolider la culture de collaboration entre les élu·es sur les dossiers régionaux et de prendre des positions structurantes selon les besoins des communautés bas-laurentiennes.
- Trois réunions spéciales pour soutenir la concertation régionale dans le cadre de trois consultations nationales (révision de la carte électorale provinciale - protection des activités et du territoire agricoles - avenir de la forêt).
- Huit réunions de son comité exécutif, afin de gérer les affaires courantes et de préparer les rencontres régulières de ses membres et les relations avec des partenaires du milieu.

Afin d'élargir la portée et l'impact de cette concertation, la TREMBSL entretient une collaboration constructive avec la députation provinciale et fédérale. Dans cet objectif, elle organise des moments d'échanges avec les député·es de la région et elle les informe périodiquement des actions de communication et des positions prises par ses membres.

Entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024, la TREMBSL a tenu :

- Deux rencontres d'échange en présentiel avec les député·es provinciaux de la région.
- Une rencontre avec la ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent.
- Une rencontre entre le comité exécutif et deux député·es de la région sur le dossier du transport collectif régional.

En plus de ces rencontres formelles, la coordination de la TREMBSL tient des rencontres statutaires avec le bureau de la ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent afin d'assurer la circulation efficace des informations importantes pour la région. Ces échanges ont notamment permis à des membres de rencontrer à plus d'une reprise des ministres en visite dans la région, dont le ministre André Lamontagne, la ministre Chantal Rouleau et le ministre Éric Girard. Ces rencontres offrent un moment privilégié aux élu-es de bien faire comprendre les enjeux, besoins et demandes de la région.

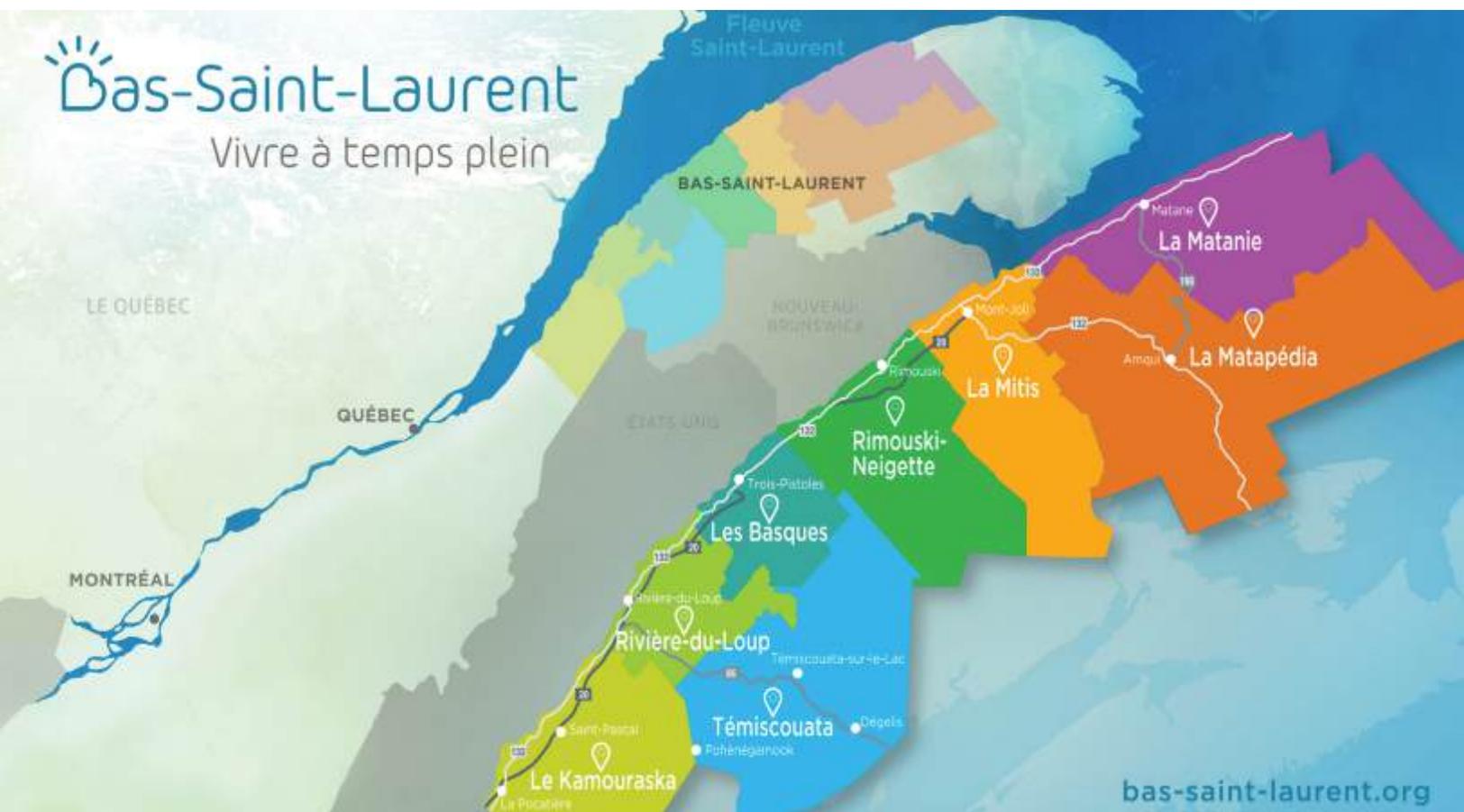
De plus, afin d'assurer une participation des élu-es municipaux aux activités de concertation pilotées par d'autres organisations et pour favoriser leur appropriation des positions et priorités régionales, la TREMBSL désigne des représentants, membres ou coordination, pour participer à différentes initiatives de concertation régionale.



Entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024, des membres de la TREMBSL ont participé à :

- Pôle d'économie sociale;
- Table régionale sur l'adaptation au climat;
- Table régionale sur l'énergie et le climat;
- Agence régionale de mise en valeur des forêts privées au Bas-Saint-Laurent;
- Comité de pilotage de la démarche *FabRégion*;
- Comité directeur de la démarche *Bien vieillir chez soi*.

Finalement, en plus de leurs activités de concertation régionale, les membres de la TREMBSL jouent un rôle actif au sein des instances et commissions de la Fédération québécoise des municipalités et de l'Union des municipalités du Québec. Cette participation favorise une plus grande visibilité et une meilleure prise en considération des enjeux et des positions de la région.



ÉLABORER ET COMMUNIQUER DES POSITIONS RÉGIONALES

En plus de ses activités régulières de concertation, la TREMBSL joue un rôle de première ligne dans l'élaboration et la communication de positions régionales. Elle agit également dans la promotion des priorités inscrites au *Plan régional de développement du Bas-Saint-Laurent 2023-2028* et des besoins qui en découlent. Pour ce faire, la TREMBSL saisit les différentes occasions qui lui sont offertes en produisant des avis ou mémoires en réponse à des consultations publiques, en adoptant des résolutions qui sont ensuite transmises aux interlocuteurs gouvernementaux concernés, ou en diffusant des communications d'initiative aux médias et au partenaires régionaux.

Entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024, les membres de la TREMBSL ont :

- Participé à quatre consultations publiques nationales;
- Produit quatre mémoires en réponse à ces consultations;
- Publié 12 communiqués de presse pour informer des positions prises par ses membres et pour promouvoir des priorités ou des demandes régionales;
- Adopté 18 résolutions pour formaliser des positions régionales, pour exprimer des appuis ou pour communiquer des demandes aux gouvernements supérieurs;
- Réalisé plusieurs entrevues avec les médias régionaux pour faire connaître les positions et demandes régionales.

Ces communications sont systématiquement transmises aux député-es de la région, diffusées sur le site internet de la TREMBSL et partagées sur les réseaux sociaux.

Pour consulter les plus récentes nouvelles de la TREMBSL, [cliquez ici](#).

Afin d'appuyer les membres dans l'exercice de ce rôle, la coordination de la TREMBSL s'est donnée pour objectifs :

- D'**assurer une vigie des enjeux d'intérêt pour la région** par la mise en place d'une veille des projets de loi en élaboration et des consultations nationales ou autres opportunités publiques permettant de communiquer des positions régionales.
- De **préparer des outils de soutien à la communication** pour les membres sur les grands enjeux, positionnements et projets régionaux, pour faciliter une réponse rapide aux demandes des médias et lors des actions de représentation.
- De **développer un outil et des stratégies de suivi des résolutions** prises par la TREMBSL auprès des décideurs et des autorités ministérielles concernées.
- De **préparer une stratégie et un plan de communications** pour la TREMBSL.

La coordination a amorcé la mise en place de ces outils à l'hiver 2024 et poursuivra ce travail durant l'année à venir.



Participation à des consultations publiques

Consultation sur les orientations gouvernementales en aménagement du territoire du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)

- Dépôt d'un mémoire qui formule des recommandations et des pistes de solution pour :
 - Rendre possible la construction sur les terres agricoles de faible potentiel afin de rentabiliser les infrastructures publiques déjà présentes.
 - Faciliter la construction résidentielle, tous types d'habitation confondus, à l'intérieur et à l'extérieur du périmètre d'urbanisation afin de rentabiliser les infrastructures publiques déjà présentes.
 - Favoriser l'implantation d'entreprises dans les municipalités dévitalisées afin de soutenir leur attractivité.
- Ce mémoire a été préparé par les aménagistes des huit MRC de la région et adopté par la TREMBSL en juillet 2023.

Pour consulter le mémoire, [cliquez ici](#).

Consultation sur la révision de la carte électorale provinciale de la Commission de la représentation électorale

- Participation des membres de la TREMBSL aux audiences publiques de la Commission de la représentation électorale, tenues à Matane (octobre 2023).
- Tenue d'une rencontre de concertation avec les élu-es membres du Regroupement des MRC de la Gaspésie, avec la participation de la ministre responsable des régions du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine.
- Dépôt d'un avis à la Commission de la représentation électorale demandant :
 - Le maintien des délimitations actuelles pour les circonscriptions Matane-Matapédia et Rimouski.
 - L'ajout du nom « Les Basques » à la circonscription Rivière-du-Loup - Témiscouata.
- Cet avis préparé par la TREMBSL a été adopté en octobre 2023.

Pour consulter le mémoire, [cliquez ici](#).

- Des actions de communications publiques ont été réalisées pour mobiliser et faire connaître la position de la TREMBSL (octobre à décembre 2023).
- Les élu-es de la TREMBLS ont cosigné une lettre ouverte avec les élu-es de la région de la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine, laquelle a été publiée dans La Presse.

Cette importante mobilisation a porté ses fruits. En avril dernier, l'Assemblée nationale a pris la décision de suspendre le processus de révision de la carte électorale, de maintenir les circonscriptions actuelles et d'entamer une révision des critères de délimitation.

www.reallygreatsite.com

Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)

- Tenue d'une rencontre de concertation régionale pour partager les positions locales et définir les enjeux et besoins communs sur les questions de la consultation (janvier 2024).
- Participation de plusieurs membres de la TREMBSL à la séance de consultation régionale organisée par la MAPAQ et par sa direction régionale au Bas-Saint-Laurent (février 2024).
- Dépôt d'un mémoire qui recommande de mettre en place des moyens pour:
 - Suivre et mesurer l'impact des modèles d'affaires basés sur l'accaparement spéculatif des terres agricoles.
 - Protéger et consolider les modèles agricoles favorisant l'habitation du territoire.
 - Soutenir la diversification de modèles de fermes favorisant l'habitation du territoire.
- Ce mémoire intitulé *Pour la protection et la diversification des modèles agricoles favorisant l'habitation du territoire et la vitalité de nos municipalités* a été préparé en collaboration étroite avec le personnel professionnel en développement agricole et agroalimentaire des huit MRC de la région et adopté par la TREMBSL en janvier 2024.

Pour consulter le mémoire, [cliquez ici](#).

- Plusieurs communications publiques ont été réalisées pour faire connaître les recommandations de ce mémoire (entre novembre 2023 et février 2024).

- Des actions de représentation auprès de la députation provinciale ont été réalisées.
- Les élu·es ont également rencontré le ministre André Lamontagne pour le sensibiliser aux enjeux de la région et l'informer des recommandations du mémoire (janvier 2024).

Pour donner suite à cette consultation et aux recommandations formulées par les différentes organisations régionales, la direction régionale du MAPAQ au Bas-Saint-Laurent a lancé une initiative de réflexion et de concertation sur les différents enjeux et thèmes abordés par les acteurs régionaux, dont la TREMBSL.

- L'objectif est de faire ressortir les principaux sujets et besoins relevés et d'identifier les thèmes pour lesquels des actions régionales sont possibles.
- La TREMBSL participe à cette initiative, ainsi que l'Union des producteurs agricoles au Bas-Saint-Laurent, la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent et le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent.



Consultation nationale sur l'avenir de la Forêt du ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF)

- Participation de deux membres de la TREMBSL à la Table régionale de réflexion sur l'avenir de la forêt, organisée par le MRNF (février 2024).
- Tenue d'une rencontre régionale de discussion et de réflexion avec la participation de Robert Beauregard, ingénieur forestier, professeur titulaire à l'Université Laval et ancien doyen de la faculté de foresterie. Cette rencontre visait à alimenter les élu-es dans la définition de leur vision d'une gouvernance régionale des forêts (mars 2024).
- Dépôt d'un mémoire qui propose notamment :
 - La mise en place d'une structure de gouvernance régionale des forêts bas-laurentiennes qui aurait pour mission de dynamiser l'économie basée sur la diversité des ressources forestières publiques et privées, en misant sur l'intensification, l'innovation et la gestion intégrée des différents usages.
 - La mise en place d'un programme de financement structurant pour soutenir le développement d'écosystèmes énergétiques régionaux (biomasse forestière résiduelle).
 - Le déploiement d'une stratégie de valorisation du travail forestier.
- Ce mémoire a été adopté par la TREMBSL en mars 2024. Il a été préparé sous la direction d'un comité composé de quatre membres préfets et rédigé en collaboration étroite avec l'équipe de la direction des ressources naturelles et de l'environnement du Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent.

Pour consulter le mémoire, [cliquez ici](#).

- Des actions de communication ont été réalisées pour faire connaître les recommandations de ce mémoire.
- Les recommandations du mémoire ont été transmises aux élu·es de d'autres régions dans le cadre du Forum des communautés forestières organisé par la FQM en avril 2024.
- Les recommandations ont également été présentées à la députation provinciale de la région en mai 2024 et à la ministre des Ressources naturelles et des forêts.

Les résultats et les suites de cette consultation n'ont pas encore été diffusés par le MRNF. Entre temps, la TREMBSL poursuit ses discussions avec les acteurs locaux et régionaux directement concernés.



Prises de position et communications

En plus de faire connaître les enjeux et besoins régionaux par une participation active aux consultations publiques, la TREMBSL profite de ses rencontres régulières pour élaborer des positions régionales destinées aux gouvernements supérieurs et autorités ministérielles concernées. De plus, afin de faire connaître plus largement ses prises de position au sein de la population régionale, elle diffuse des communiqués de presse et soutient ses membres dans leurs réponses aux demandes médiatiques et dans leurs actions de représentation.

Les sujets de ces prises de position sont variés et une majorité d'entre eux sont liés aux priorités du Plan régional de développement du Bas-Saint-Laurent 2023-2028. Au cours de la dernière année, les résolutions de la TREMBSL et les actions de communication et de représentation effectuées par ses membres, ont porté sur les enjeux suivants :

Financement et bonification du transport collectif régional

- Résolution demandant au ministère du Transport et de la Mobilité durable (MTMD) de rehausser le financement au transport collectif et adapté dans les milieux ruraux (novembre 2023).
- Résolution d'appui à la création de la Régie de transport collectif du Bas-Saint-Laurent et à sa demande de financement au ministère des Finances via une majoration de 0,02\$/litre d'essence consommé sur le territoire des sept MRC membres de la Régie (novembre 2023).
- Représentations politiques auprès de la ministre régionale (octobre 2023 à ce jour) et des ministères concernés (Affaires municipales, Transport et Mobilité durable, Finances).
- Communications publiques (janvier 2024).

Sécurité routière

- Communications publiques sur les besoins d'améliorer la sécurité publique sur certains tronçons de l'autoroute 20 et sur la 132 (novembre 2023 à mars 2024).
- Tenue d'une rencontre avec des représentants du cabinet de la ministre des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) et de sa direction régionale et des membres de la TREMBSL pour discuter des besoins d'élargissement de l'autoroute 20 (février 2024).
- Adoption d'une résolution demandant au MTMD de procéder à l'ajout de voies de dépassement pour le tronçon de l'autoroute 20 qui relie Rimouski à Mont-Joli afin d'améliorer la fluidité et le sentiment de sécurité sur ce tronçon (mars 2024).
- Les démarches sont en cours pour la réalisation d'une étude de faisabilité de la part du MTMD.



Ressources naturelles et forêts

- Adoption d'une résolution qui demande le rehaussement des sommes dévolues au Programme d'aménagement durable des forêts (PADF) (novembre 2023).
 - Communications publiques et représentations auprès de la députation régionale et de la ministre des Forêts.
- Adoption d'une résolution demandant à la ministre des Ressources naturelles et des Forêts d'intégrer les avantages sociaux suivants dans la grille de taux pour la valeur des traitements sylvicoles : REER collectif, heures mobiles, temps de déplacement, prime à la polyvalence et temps de préparation (juin 2023).
 - Représentations auprès de la députation régionale et de la ministre des Forêts (novembre, décembre 2023, janvier 2024, avril 2023).
 - Communications publiques (novembre 2023, avril 2024).

Environnement – biodiversité et aires protégées

- Adoption d'une résolution d'appui à la préservation de la biodiversité et d'engagement régional à participer aux efforts d'élaboration du Plan nature 2030 (novembre 2023).
- Participation aux ateliers organisés par le Conseil régional de l'environnement dans le cadre de la mise en réserve des 7 aires protégées de la région (automne 2023 - hiver 2024).
- Adoption d'une résolution demandant au ministère de l'Environnement de la lutte aux Changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) et au MAMH de préciser les attentes et les responsabilités des gouvernements de proximité à l'égard des futurs appels à projets pour la mise en réserve d'aires protégées (janvier 2024).
 - Cette position de la TREMBSL a été reprise par la Fédération québécoise des municipalités dont le conseil d'administration a adopté une résolution en ce sens.
- Rencontre des membres de la TREMBSL avec la direction des aires protégées du MELCCFP pour transmettre cette position et mieux comprendre les attentes ministérielles à cet égard (avril 2024).

Développement social

- Adoption d'une résolution formalisant l'adhésion de la TREMBSL à la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones (avril 2023).
- Adoption d'une résolution demandant à la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire d'inclure les recommandations du CRD dans le nouveau plan d'action gouvernementale en matière d'inclusion économique et de participation (juin 2023).
 - Représentations auprès de la députation régionale et auprès de la ministre responsable de la Solidarité sociale (novembre 2023 à janvier 2024).

Développement et maintien des services de proximité

- Représentation politique auprès de la députation régionale (novembre 2024).
- Communications publiques sur les enjeux de perte de services de proximité (avril 2024).

Médias régionaux

- Plusieurs communications publiques pour défendre l'importance de maintenir les médias locaux et régionaux (novembre-décembre 2023).

Soutien local et régional aux personnes issues de l'immigration

- Résolution demandant le rehaussement des sommes consacrées au Programme d'accompagnement et de soutien à l'immigration (PASI) pour permettre d'offrir un meilleur soutien local et régional aux personnes issues de l'immigration qui viennent s'établir dans la région (juin 2023).
- Représentations politiques auprès de la députation régionale (novembre 2023).
- Lettre d'appui au Centre des travailleurs et travailleuses immigrantes pour sa demande de mise en place d'une mesure de régularisation des personnes sans statut d'immigration au Canada et au Québec (juin 2023).

Mobilité de la main-d'œuvre temporaire

- Adoption d'une résolution demandant au ministre de l'Immigration du Canada de mettre en place des mesures transitoires pour simplifier et accélérer l'entrée au Canada des travailleuses et travailleurs temporaires mexicains, afin de ne pas pénaliser les industries régionales de la pêche, de l'agroalimentaire et de la foresterie par la réintroduction récente d'une exigence de visa pour ces personnes (mars 2024).
- Communications publiques (mars 2024).
- Représentations auprès de la députation fédérale et provinciale (mars-avril 2024).



COORDINATION DES ACTIVITÉS

Grâce au financement en provenance de l'entente sectorielle de développement pour la concertation régionale, signée entre le CRD, les MRC du Bas-Saint-Laurent et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, la TREMBSL est en mesure de se doter d'une ressource en coordination à temps complet.

Cette année, la TREMBSL a dû procéder au recrutement d'une nouvelle ressource en raison du départ de monsieur Marc Fraser qui a occupé les fonctions de coordonnateur à temps complet jusqu'au printemps 2023. La nouvelle ressource en coordination, madame Sophie Duchaine, est entrée en poste le 2 octobre 2024. En raison de cette transition, la TREMBSL a dû réduire le rythme de ses activités durant cette période; elle n'a donc pas été en mesure tenir des rencontres régulières entre les mois d'août et d'octobre.

Dans le cadre de ses fonctions, la coordonnatrice :

- Organise et coordonne les rencontres mensuelles et ponctuelles de la TREMBSL et de son comité exécutif et assure le suivi des prises de position qui en découlent.
- Prépare les stratégies et les actions de représentation des membres de la TREMBSL auprès des gouvernements supérieurs et des élu·es provinciaux et fédéraux.
- Accompagne et conseille les membres de la TREMBSL dans leurs actions de concertation, de communication et de représentation visant le développement régional.

- Prépare des outils de communications pour appuyer les élu·es dans leurs réponses aux demandes des médias et pour leurs actions de représentation.
- Assure une veille de l'actualité régionale et municipale, des travaux de l'Assemblée nationale et des orientations gouvernementales qui concernent les intérêts de la région.
- Produit des avis et des mémoires sur une diversité de sujets qui concernent les compétences des gouvernements de proximité et les enjeux de la région.

Pour mener à bien ses fonctions, la coordonnatrice travaille en étroite collaboration le CRD. En fonction de ses mandats, elle a la possibilité de solliciter le conseil et la collaboration de certains membres de l'équipe de direction ou du personnel professionnel.

De plus, elle bénéficie :

- D'un appui en secrétariat et communication.
- De services administratifs et informatiques.
- D'un espace de travail dans les locaux.

Par ailleurs, afin d'assurer la cohérence et la complémentarité des actions posées par la TREMBSL et par le CRD, la coordonnatrice travaille en collaboration étroite avec la directrice générale du CRD. Elle participe également à titre d'observatrice à certaines des instances régionales rattachées, dont le conseil d'administration du CRD, la Table des directeurs généraux des MRC et le conseil d'administration de la Régie de transport du Bas-Saint-Laurent.

En plus, lorsque son mandat le justifie, la coordonnatrice agit en appui à certaines initiatives ou projets sous la responsabilité du CRD. Cette année, elle a appuyé l'équipe de direction dans la planification du Forum des partenaires du développement régional 2024 et dans les travaux préparatoires à l'adoption de priorités régionales pour la nouvelle Stratégie gouvernementale sur l'occupation et la vitalité des territoires.

Enfin, dans l'optique d'accroître la visibilité et l'impact des prises de position de la TREMBSL et d'entretenir sa force de liaison avec les décideurs et les organisations ou regroupements d'influence au niveau interrégional et national, la coordonnatrice participe à différents événements nationaux destinés aux gouvernements de proximité et au développement régional.

À cette fin, cette année, elle a notamment participé à :

- Cinq rencontres du regroupement québécois des instances de concertation régionale.
- L'Assemblée des MRC organisée par la FQM en novembre 2023.



**Pour joindre la
coordonnatrice**

Sophie Duchaine
sduchaine@crdbsl.org
581 246-0438

Pour l'année 2024-2025, la TREMBSL poursuivra ses efforts de représentation des grands dossiers régionaux. Parmi ceux-ci, mentionnons le **financement de la Régie de transport** du Bas-Saint-Laurent, la gouvernance régionale des forêts bas-laurentiennes, la propriété locale et régionale des terres agricoles et le soutien à la relève, le maintien et de développement de services de proximité dans les municipalités, la poursuite de l'engagement régional dans la transition énergétique et l'adaptation aux changements climatiques.

En plus de poursuivre ses activités courantes, la TREMBSL se donne pour objectif d'**accroître sa force de communication et de mobilisation afin de rehausser l'impact de ses prises de position**. Une stratégie et de nouveaux outils de communication et de relations publiques seront élaborés pour appuyer davantage l'action des membres, notamment dans la promotion des priorités régionales.

La TREMBSL se donne également pour objectif d'**élargir sa force de représentation en mobilisant l'ensemble des élu-es municipaux du Bas-Saint-Laurent** autour des priorités et des prises de position régionales.

Pour ce faire, elle entend organiser un rendez-vous régional des municipalités, d'une durée d'une journée, ouvert à tous les élu-es municipaux de la région. Cet évènement vise à fournir un espace d'échange entre les élu-es pour, d'une part, mieux faire connaître les réalisations de la TREMBSL et d'autre part, favoriser une appropriation plus large des grandes priorités régionales. Ce moment permettra également de faire émerger des préoccupations communes et ainsi, en retour, alimenter les travaux de la TREMBSL.

NOS PARTENAIRES

Les membres de la TREMBSL remercient les partenaires de l'Entente sectorielle de développement pour la concertation régionale au Bas-Saint-Laurent:

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation



Le Collectif régional de développement
du Bas-Saint-Laurent



Ainsi que les 8 MRC du Bas-Saint-Laurent

